

INNOVATION-OP 2025, Nottwil
OP-Management

Welche Kennzahlen für den OP?
- Die 10 Gebote -

516	Sonderbeiträge	Krankenhausmanagement & -ökonomie
	Special Articles	Hospital Management & Health Economics
	Glossar perioperativer Prozesszeiten und Kennzahlen	The German Perioperative Procedural Time Glossary (2020 Edition*) A joint recommendation by the BDA, BDC, VOPM, VOPMÖ, ÖGARI and SFOPM
	Eine gemeinsame Empfehlung von BDA, BDC, VOPM, VOPMÖ, ÖGARI und SFOPM	M. Bauer ^{1,3} · T.C. Auhuber ² · R. Kraus ⁴ · J. Rüggeberg ² · K. Wardemann ³ · P. Müller ² · C. Taube ¹ · M. Diemer ^{2,3} · M. Schuster ¹
	Version 2020*	 www.ai-online.info
		► Zitiert: Bauer M, Auhuber TC, Kraus R, Rüggeberg J, Wardemann K, Müller P et al: Glossar perioperativer Prozesszeiten und Kennzahlen. Eine gemeinsame Empfehlung von BDA, BDC, VOPM, VOPMÖ, ÖGARI und SFOPM. Anästh Intensivmed 2020;61:516-531. DOI: 10.19224/ai2020.516

Kennzahlen im OP

Die 10 Gebote für 3 Welten

- **Konzern**
- **Fachabteilung**
- **Standort**

1. Verzögerung Bereitstellung (P4a)
2. Verzögerung Freigabe Anästhesie 1. Stelle (A7)
3. Verzögerung Schnitt 1. Stelle (O8)
4. Verzögerung Vorlauf Operateur (K7)
5. Verzögerung Wechselzeit operative Pflege (K15a)
6. Verzögerung Wechselzeit Anästhesie (K15b)
7. SNZ-Schätzung
8. Stabilität OP-Planung (1. Stelle & Gesamt)
9. Realisierte Kapazität
10. Auslastung

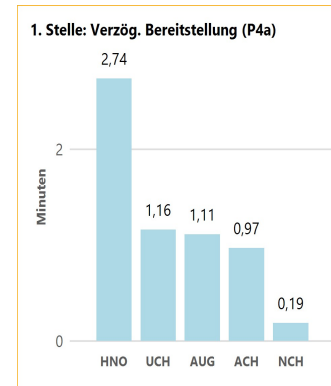
Kennzahlen im OP

Die 10 Gebote für 3 Welten

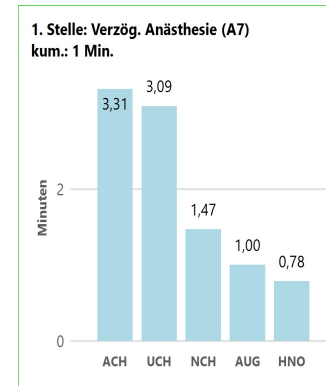
- Konzern
- Standort
- Fachabteilung

START

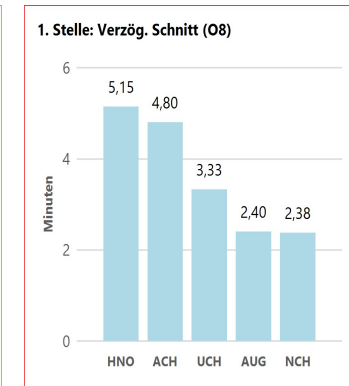
OPM/OPFD



Anästhesie



Operative FA



Kennzahlen im OP

Die 10 Gebote für 3 Welten

- **Konzern**
- **Fachabteilung**
- **Standort**

1. Verzögerung Bereitstellung (P4a)
2. Verzögerung Freigabe Anästhesie 1. Stelle (A7)
3. Verzögerung Schnitt 1. Stelle (O8)
4. Verzögerung Vorlauf Operateur (K7)
5. Verzögerung Wechselzeit operative Pflege (K15a)
6. Verzögerung Wechselzeit Anästhesie (K15b)
7. SNZ-Schätzung
8. Stabilität OP-Planung (1. Stelle & Gesamt)
9. Realisierte Kapazität
10. Auslastung

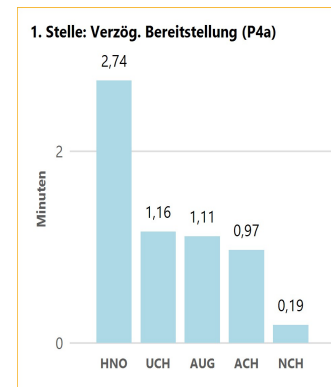
Kennzahlen im OP

Die 10 Gebote für 3 Welten

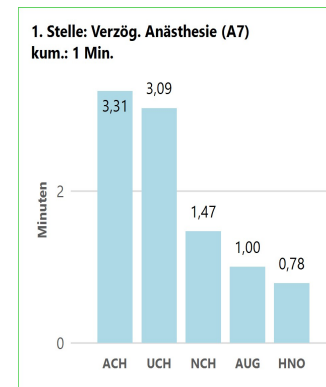
- Konzern
- Standort
- Fachabteilung

START

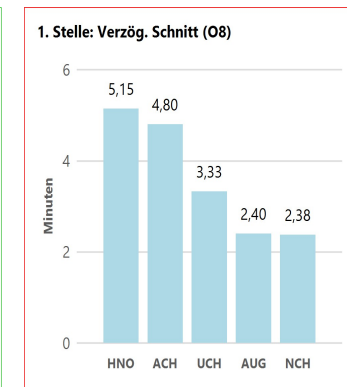
OPM/OPFD



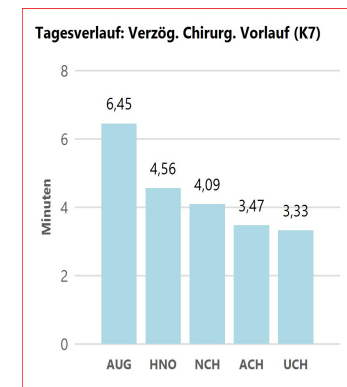
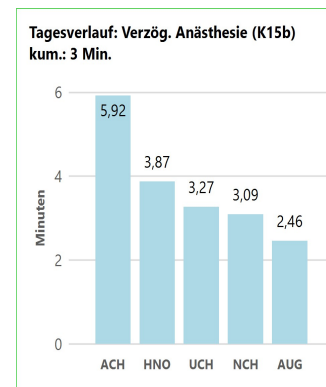
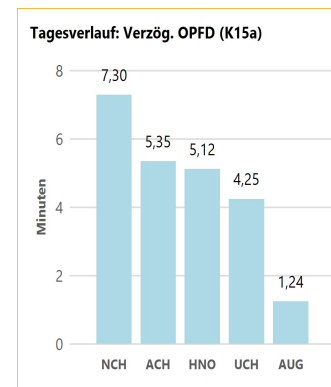
Anästhesie



Operative FA



VERLAUF



Kennzahlen im OP

Die 10 Gebote für 3 Welten

- **Konzern**
- **Fachabteilung**
- **Standort**

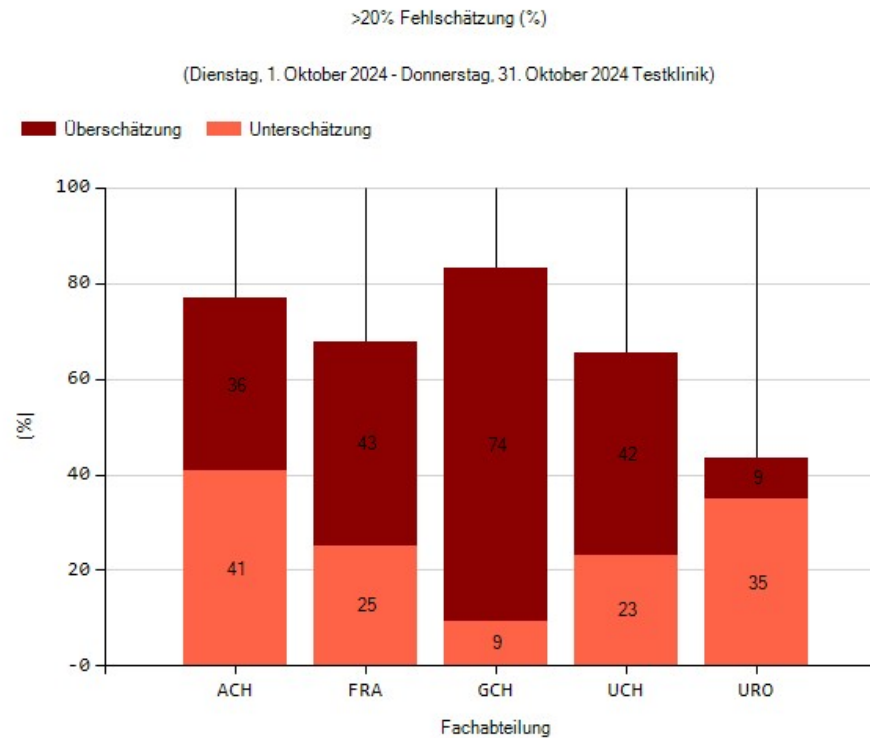
1. Verzögerung Bereitstellung (P4a)
2. Verzögerung Freigabe Anästhesie 1. Stelle (A7)
3. Verzögerung Schnitt 1. Stelle (O8)
4. Verzögerung Vorlauf Operateur (K7)
5. Verzögerung Wechselzeit operative Pflege (K15a)
6. Verzögerung Wechselzeit Anästhesie (K15b)
7. **SNZ-Schätzung**
8. Stabilität OP-Planung (1. Stelle & Gesamt)
9. Realisierte Kapazität
10. Auslastung

Kennzahlen im OP

SNZ-Schätzung

Datum	FA	OP	Diagnose	SNZ Endplan (Min)	SNZ OPAS (Min)	Schätzung (Min)	SNZ Schätzung (%)	>20% Fehlschätzung (j/n)
14.02.2023	ACH	ZOP 3	Adipositas III Laparoskop. Schlauchmagen	98	68	30	31	1
14.02.2023		ZOP 3	Adipositas Laparoskop. Schlauchmagen	83	77	6	7	0
14.02.2023		ZOP 3	Z.n. Colonischaemie Sonstige	38	33	5	13	0
14.02.2023		ZOP 3	Axillarabszess li. Sonstige	60	13	47	78	1
14.02.2023		ZOP 3	Abszess acne inversa links Sonstige	60	8	52	87	1

Kennzahlen im OP SNZ-Schätzung



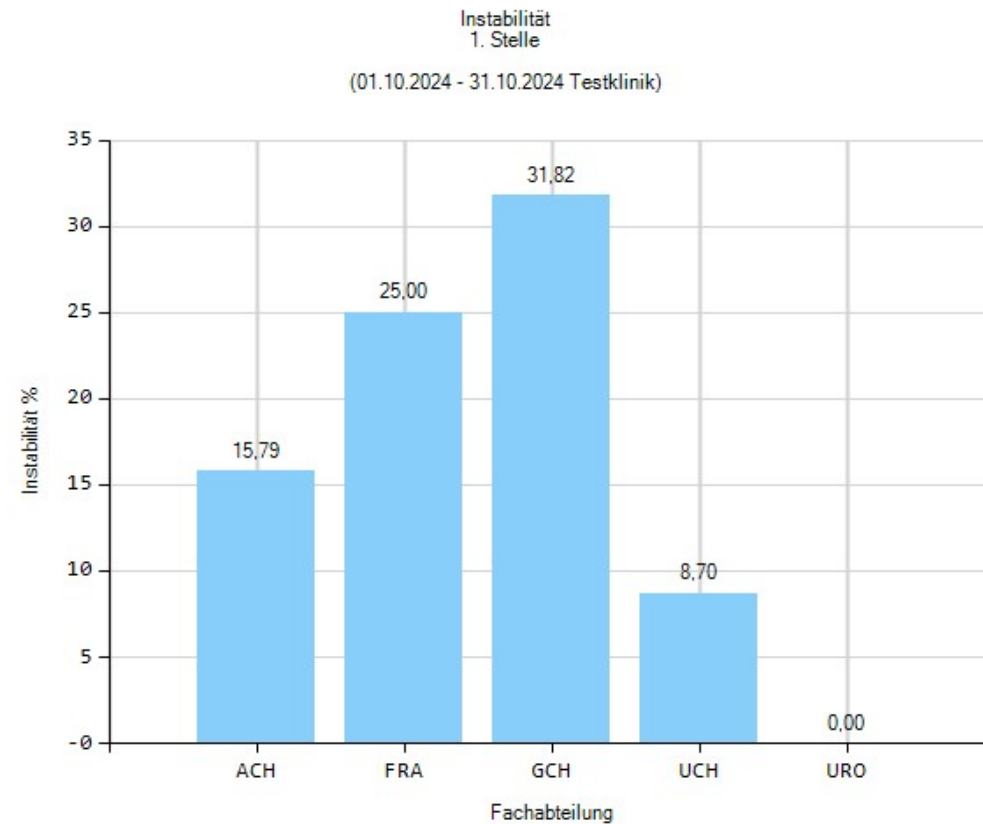
Kennzahlen im OP

Die 10 Gebote für 3 Welten

- **Konzern**
- **Fachabteilung**
- **Standort**

1. Verzögerung Bereitstellung (P4a)
2. Verzögerung Freigabe Anästhesie 1. Stelle (A7)
3. Verzögerung Schnitt 1. Stelle (O8)
4. Verzögerung Vorlauf Operateur (K7)
5. Verzögerung Wechselzeit operative Pflege (K15a)
6. Verzögerung Wechselzeit Anästhesie (K15b)
7. SNZ-Schätzung
8. **Stabilität OP-Planung (1. Stelle & Gesamt)**
9. Realisierte Kapazität
10. Auslastung

Kennzahlen im OP Stabilität OP-Planung (hier: 1.Stelle)



Kennzahlen im OP

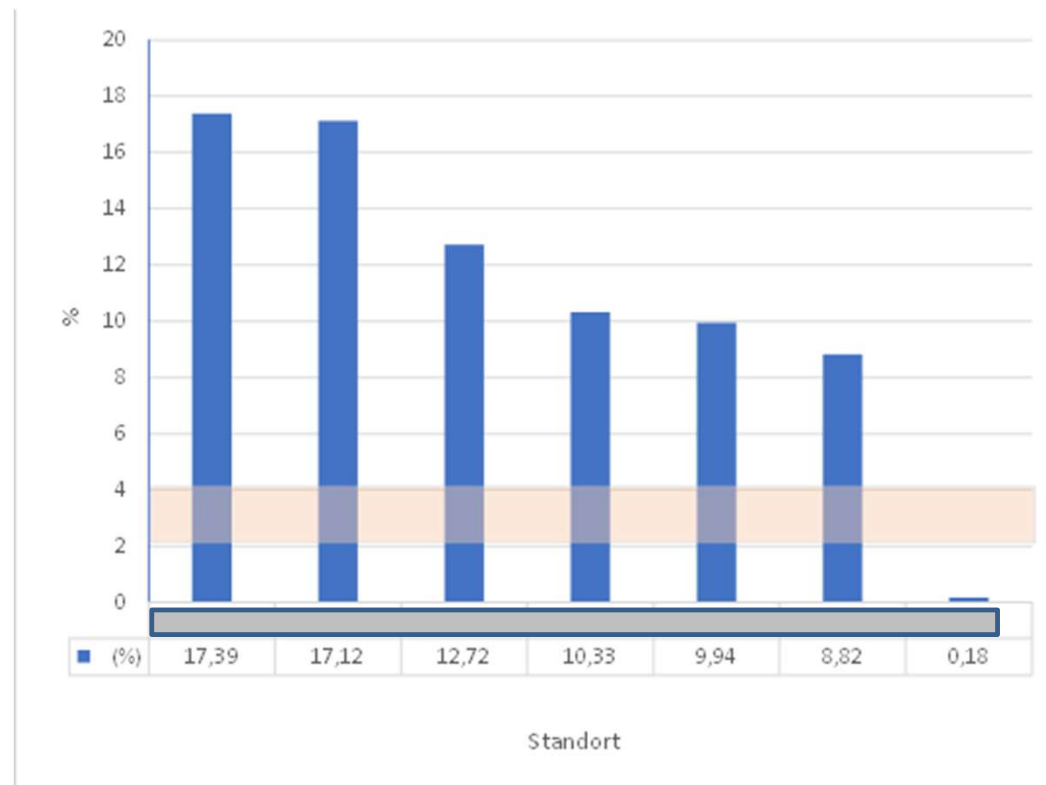
Die 10 Gebote für 3 Welten

- **Konzern**
- **Fachabteilung**
- **Standort**

1. Verzögerung Bereitstellung (P4a)
2. Verzögerung Freigabe Anästhesie 1. Stelle (A7)
3. Verzögerung Schnitt 1. Stelle (O8)
4. Verzögerung Vorlauf Operateur (K7)
5. Verzögerung Wechselzeit operative Pflege (K15a)
6. Verzögerung Wechselzeit Anästhesie (K15b)
7. SNZ-Schätzung
8. Stabilität OP-Planung (1. Stelle & Gesamt)
9. **Realisierte Kapazität**
10. Auslastung

Kennzahlen im OP

- Saal-Ausfall



Kennzahlen im OP

Die 10 Gebote für 3 Welten

- **Konzern**
- **Fachabteilung**
- **Standort**

1. Verzögerung Bereitstellung (P4a)
2. Verzögerung Freigabe Anästhesie 1. Stelle (A7)
3. Verzögerung Schnitt 1. Stelle (O8)
4. Verzögerung Vorlauf Operateur (K7)
5. Verzögerung Wechselzeit operative Pflege (K15a)
6. Verzögerung Wechselzeit Anästhesie (K15b)
7. SNZ-Schätzung
8. Stabilität OP-Planung (1. Stelle & Gesamt)
9. Realisierte Kapazität
10. **Auslastung**

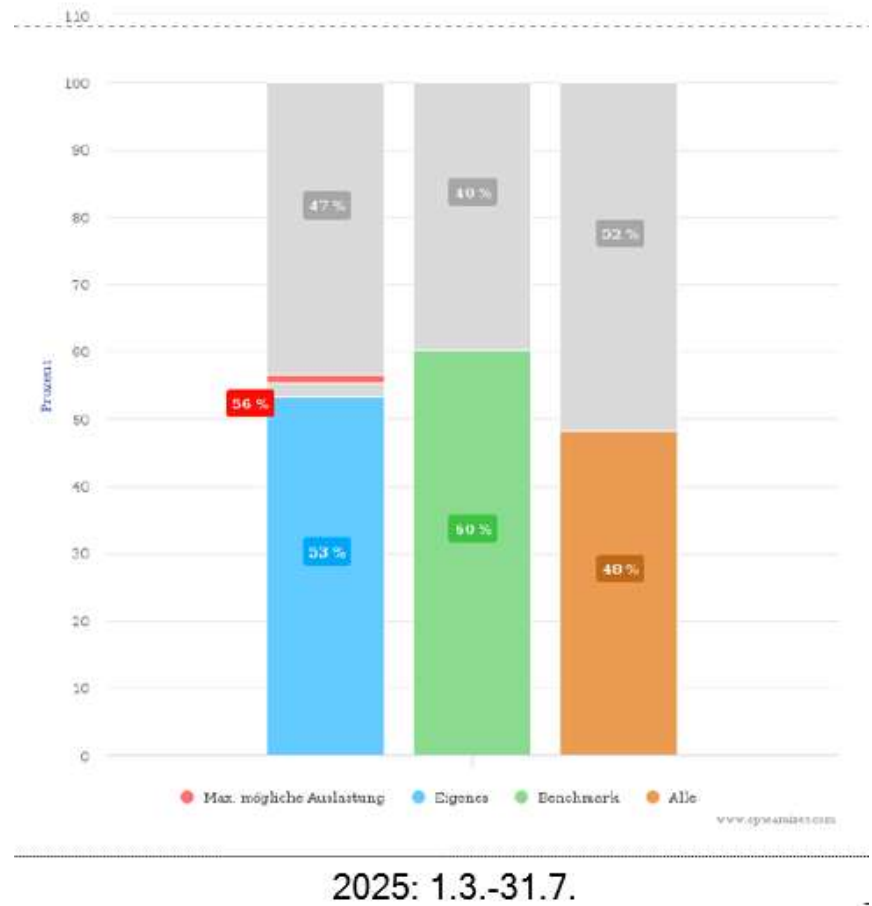
Kennzahlen im OP

Auslastung

- Schnitt-Naht / OP-Kapazität

Kantonsspital BL Liestal

1.2.1 OP-Auslastung Schnitt-Naht-Zeit (Plausibilitätsprüfung)



2025: 1.3.-31.7.

Kennzahlen im OP

Die 10 Gebote für 3 Welten

- **Konzern**
- **Fachabteilung**
- **Standort**






1. Verzögerung Bereitstellung (P4a)
2. Verzögerung Freigabe Anästhesie 1. Stelle (A7)
3. Verzögerung Schnitt 1. Stelle (O8)
4. Verzögerung Vorlauf Operateur (K7)
5. Verzögerung Wechselzeit operative Pflege (K15a)
6. Verzögerung Wechselzeit Anästhesie (K15b)
7. SNZ-Schätzung
8. Stabilität OP-Planung (1. Stelle & Gesamt)
9. Realisierte Kapazität
10. Auslastung

Kennzahlen im OP

Cockpit4OPM

Tagescockpit: Montag, 15. September 2025

OPM: Bruderholz
Leitung: Jürgen Schmidt

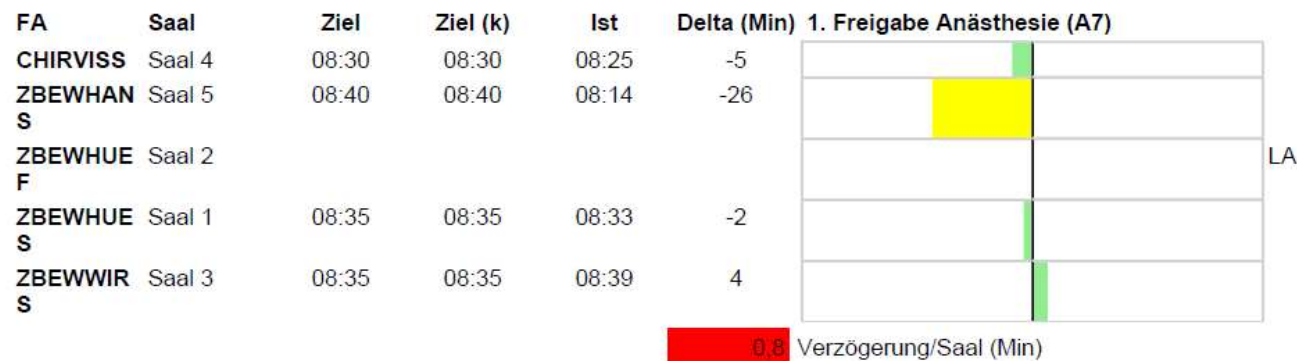
FA	Saal	Stabilität	Ziel	Ist	Delta (Min)	1. Patientenbereitstellung (P4a)
CHIRVISS	Saal 4		08:10	07:55	-15	
ZBEWHANS	Saal 5		08:10	08:00	-10	
ZBEWHUEF	Saal 2		08:45	08:40	-5	
ZBEWHUES	Saal 1		08:10	08:09	-1	
ZBEWWIRS	Saal 3		08:10	08:00	-10	
						LA
						0,0 Verzögerung/Saal (Min)

Kennzahlen im OP

Cockpit4OPM

Tagescockpit: Montag, 15. September 2025

OPM: Bruderholz
Leitung: Jürgen Schmidt



Kennzahlen im OP

Cockpit4OPM

Tagescockpit: Montag, 15. September 2025

OPM: Bruderholz
Leitung: Jürgen Schmidt

FA	Saal	Ziel	Ziel (k)	Ist	Delta (Min)	1. Schnitt (O8)
CHIRVISS	Saal 4	09:00	09:00	09:00	0	
ZBEWHAN	Saal 5	09:00	09:00	08:57	-3	
ZBEWHUE	Saal 2	09:15	09:15	09:16	1	
ZBEWHUE	Saal 1	09:15	09:15	09:25	10	
ZBEWWIR	Saal 3	09:20	09:24	09:30	6	

3,4	Verzögerung/Saal (Min)
------------	------------------------

Kennzahlen im OP

Cockpit4OPM

Tagescockpit: Montag, 15. September 2025

OPM: Bruderholz

Leitung: Jürgen Schmidt

FA	Saal	Ziel	Ist	Delta (Min)	1. Schnitt kumuliert (O8)
CHIRVISS	Saal 4	09:00	09:00	0	
ZBEWHAN S	Saal 5	09:00	08:57	-3	
ZBEWHUE F	Saal 2	09:15	09:16	1	
ZBEWHUE S	Saal 1	09:15	09:25	10	
ZBEWWIR S	Saal 3	09:20	09:30	10	

4.2 Verzögerung/Saal (Min)

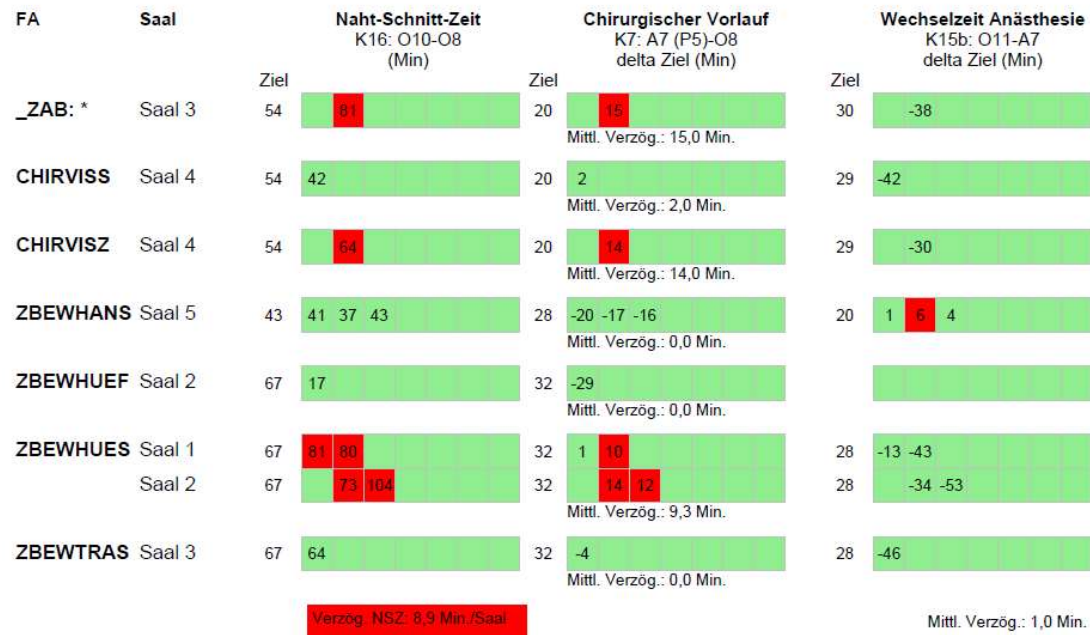
Kennzahlen im OP

Cockpit4OPM

Tagescockpit: Montag, 15. September 2025

OPM: Bruderho

Leitung: Jürgen Schr





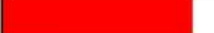


Kennzahlen im OP

Cockpit4OPM

Tagescockpit: Montag, 15. September 2025

OPM: Bruderholz

Leitung: Jürgen Schmidt

Saal	Ziel	Ist	delta	Saalende (delta) Intervall = +/- 180 Min	
Saal 1	16:00	17:19	79		17 Uhr Saal
Saal 2	16:00	15:48	-12		
Saal 3	16:00	18:06	126		24x7 Saal
Saal 4	16:00	16:38	38		
Saal 5	16:00	17:51	111		19 Uhr Saal

Unterauslastung: -12 Min.

Überauslastung: 354 Min.



Kantonsspital Baselland

Qualitative Kennzahlen: wer nicht mit der Zeit geht, geht mit der Zeit!

Glossar Mitarbeiter-orientierter Kennzahlen?

➤ **Brainstorming**

Glossar Mitarbeiter-orientierter Kennzahlen?

1. Was ist ein „pünktlicher Feierabend“?
2. Wie häufig endet ihr Regel-Arbeitstag pünktlich?
3. Wie häufig kann die tarifliche Pause vollumfänglich im vorgesehenen Korridor genommen werden?
4. Welche Teilzeit-Optionen werden angeboten?
5. Wie viele Bereitschaftsdienste sind monatlich zu leisten (Vollkraft-justiert)
6. Wie viele Bereitschaftsdienste müssen monatlich nach Dienstplanung übernommen werden?
7. Wie viele Fachabteilung müssen abgedeckt werden (Instrumentier-/Springer-/Dienst-Tätigkeit)
8. Wie ist das tägliche Verhältnis Instrumentier- zu Springertätigkeit?
9. Gibt es regelmäßige Fortbildungen?
10. Welche Personalentwicklungs-Maßnahmen werden angeboten?